

## **Situation n°1 :**

L'entreprise Dynasup fabrique des décodeurs dans une usine fortement automatisée. Son dirigeant souhaite en améliorer les performances et recrute deux nouveaux salariés :

- un directeur commercial qu'il charge de développer le chiffre d'affaires,
- un directeur de production qu'il charge de réduire le coût de fabrication.

Par simplification, on considérera que seules les quantités vendues sont produites et que les seuls coûts sont la matière première, l'amortissement des machines et le loyer de l'usine.

La situation avant les embauches était la suivante (données mensuelles) :

- fabrication et ventes: .....10 000 décodeurs
  - coût de la matière première : .....20 000 €
  - amortissement des machines : .....20 000 €
  - loyer de l'usine : .....10 000 €
  - coût unitaire : .....5 €
- } coût total de la production : 50 000 €

Une année après les embauches, la situation est la suivante :

- fabrication et ventes : .....12 000 décodeurs (augmentation de 20 %)
  - coût de la matière première : .....24 000 €
  - amortissement des machines : .....20 000 €
  - loyer de l'usine : .....10 000 €
  - coût unitaire : .....4,50 €(réduction de 10 %)
- } coût total de la production : 54 000 €

Ravi de cette diminution du coût de production, le dirigeant décide d'attribuer une prime exceptionnelle de 7 500 € à chacun des deux directeurs.

**Cette décision vous semble t'elle justifiée ?**

## **Situation n°2 :**

L'hôtel « les Tilleuls » est déficitaire depuis plusieurs années. Mr Lefort, embauché pour le redresser, se fait communiquer les éléments suivants :

- l'hôtel possède 30 chambres et est ouvert 340 jours par an, soit une capacité maximum de 10 200 nuitées ;
- le chiffre d'affaires annuel moyen est de 326 400 €(4 080 nuitées vendues à 80 €) ;
- les charges de l'hôtel sont les suivantes (pour une année) :
  - frais de personnel (réceptionniste, femme de chambre et gardien de nuit) : 107 000 €
  - frais liés au bâtiment et aux installations : 180 000 €
  - intérêts d'emprunt : 56 400 €
  - blanchisserie : 12 000 €
- seuls les frais de blanchisserie évoluent en fonction du remplissage de l'hôtel, les autres charges sont fixes que l'hôtel soit vide ou plein.

Mr Lefort calcule alors le coût de revient d'une nuitée de la façon suivante :

$$(107\,000 + 180\,000 + 56\,400 + 12\,000) / 4\,080 = 87,10 \text{ €}$$

Il en déduit que le prix de vente actuel est trop bas et augmente les tarifs.

L'année suivante, les résultats sont les suivants :

- chiffre d'affaires = 306 000 €(3 060 nuitées vendues à 100 €) ;
- les charges de l'hôtel sont les suivantes (pour une année) :
  - frais de personnel (réceptionniste, femme de chambre et gardien de nuit) : 107 000 €
  - amortissement du bâtiment et des installations : 180 000 €
  - intérêts d'emprunt : 56 400 €
  - blanchisserie : 9 000 €

Constatant que l'activité est toujours déficitaire, Mr Lefort en déduit que le cas est désespéré et ferme définitivement l'hôtel.

**Cette décision vous semble t'elle justifiée ?**